

# Processo de Segurança

Marcos Aurelio Pchek Laureano  
laureano@ppgia.pucpr.br

---

---

---

---

---

---

---

---



Gestão de Segurança

## Roteiro

- Processo de Segurança
- PDCA
- Análise da Segurança
- Planejamento
- Plano Diretor de Segurança

Marcos Laureano

2

---

---

---


---

---

---

---

---



Gestão de Segurança

## Processo de Segurança

- Segurança não é tecnologia
  - Não existe nenhum item tecnológico disponível capaz de tornar o seu computador seguro
- Segurança é processo
  - Conjunto de atividades relacionadas

Marcos Laureano

3

---

---

---

---

---

---

---

---

Gestão de Segurança

## Processo de Segurança

- Análise do problema
- Síntese de uma solução
- Avaliação da solução

Tríade Grega

- Deve ser feito continuamente, como num círculo vicioso

Marcos Laureano

4

---

---

---

---

---

---

---

---

Gestão de Segurança

## Método PDCA

- Plan (Planejar)
  - estabelecer metas e definir métodos
- Do (Executar)
  - Tomar iniciativa, educar, treinar, implementar, executar o planejado
- Check (Verificar)
  - resultados que se está obtendo
- Action (Agir)
  - tomar ações corretivas ou de melhoria

Marcos Laureano

5

---

---

---

---

---

---

---

---

Gestão de Segurança

## PDCA Aplicado a Segurança

Plan: Estabelecer Contexto ISMS e Avaliação de Risco

Do: Projeto e Implementação do ISMS

Check: Monitoração e Revisão do ISMS

Act: Aperfeiçoamento do ISMS

Parte Interessadas: Expectativas e requisitos da segurança da informação

Parte Interessadas: Gerenciamento da Segurança da Informação

ISMS = Information Security Management System

Marcos Laureano

6

---

---

---

---

---

---

---

---

Gestão de Segurança

## Gerenciamento Contínuo da Segurança

- Habilidade de Monitorar, detectar e responder a condições de ameaça e vulnerabilidade.

7

---

---

---

---

---

---

---

---

Gestão de Segurança

## Perímetro de Segurança

- Estudo da Segurança através de perímetros

8

---

---

---

---

---

---

---

---

Gestão de Segurança

## Plano Diretor de Segurança (PDS)

- Planejamento é o fator crítico de sucesso
- PDS é justamente o elemento específico para este fim
  - É similar aos Planos Diretores de Informática (PDI)
- Aponta o caminho e atividades para as necessidades do negócio
- Deve ter o envolvimento de todos os níveis da empresa

9

---

---

---

---

---

---

---

---

Gestão de Segurança

## Envolvimento no PDS

Nível Executivo

Comitê Executivo de Segurança da Informação  
*Security Officer*

Planejar, Analisar, Monitorar, Implementar

Percepção de mudanças no negócio

Nível Tático

Sistema de Gestão de Segurança da Informação

Planejar, Planejar, Planejar, Planejar

Planejar, Planejar, Planejar, Planejar

Analisar, Analisar, Analisar, Analisar

Percepção de mudanças nos indicadores dos sistemas de gestão

Nível Operacional

Monitorar, Monitorar, Monitorar, Monitorar

Monitorar, Monitorar, Monitorar, Monitorar

Implementar, Implementar, Implementar, Implementar

Percepção de mudanças técnicas, tecnológicas e humanas

Atividade de implementação do processo de segurança

10

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

Gestão de Segurança

## Fases PDCA no PDS

Plano Diretor de Segurança

Situação Atual

Planejar, Analisar, Monitorar, Implementar

realimentação

Percepção de mudanças técnicas, tecnológicas e humanas

11

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

Gestão de Segurança

## Finalizando

- Segurança NÃO é tecnologia
- Qualidade e segurança andam juntas
  - Algumas premissas da segurança são originadas nos conceitos que envolvem a qualidade
- Para obter segurança é necessário
  - planejamento
  - envolvimento dos diversos níveis

12

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



## Então...

- Dúvidas ??
- Perguntas ??
- Comentários ??



---

---

---

---

---

---

---

---